

MINISTERIUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII AL REPUBLICII MOLDOVA
IP CENTRUL DE EXCELENȚĂ ÎN ECONOMIE ȘI FINANȚE

PLANUL OPERAȚIONAL
de activitate al secției
FORMARE PROFESIONALĂ CONTINUĂ
pentru anul de învățământ 2022-2023

APROBAT:
Director adjunct pentru instruire și educație
..... A. Botezatu
13 " septembrie 2022

Chișinău, 2022

Obiectiv strategic: *Consolidarea unui management modern funcțional al resurselor umane bazat pe formarea continuă și asigurarea educației pe tot parcursul vieții.*

Obiectiv general: *Consolidarea potențialului uman al instituției prin asigurarea condițiilor favorabile pentru dezvoltarea profesională a angajaților*

Obiective specifice:

1. Modernizarea și dezvoltarea sistemului de formare profesională continuă a cadrelor didactice în domeniile de specializare ale IP CEEF în raport cu cerințele societății contemporane și tendințele pe piața muncii.
2. Asigurarea condițiilor pentru formarea profesională continuă și creșterea profesională a cadrelor manageriale și didactice din instituțiile de învățământ profesional tehnic în domeniile de specializare ale IP CEEF.
3. Promovarea și susținerea activităților de formare continuă și creștere profesională a cadrelor manageriale și didactice și a angajaților sectorului bancar și non-bancar.

Obiective specifice	Acțiuni	Termen de realizare	Indicatori de performanță	Costuri	Responsabili	Riscuri
1. Modernizarea și dezvoltarea sistemului de formare profesională continuă a cadrelor didactice în domeniile de specializare ale IP CEEF în raport cu cerințele societății contemporane și tendințele pe piața muncii	1.1.Actualizarea suporturilor didactice, aplicate în procesul de formare continuă din perspectiva competențelor și a integrării conceptului calității în educație și formare profesională.	Permanent	Suporturi didactice elaborate/actualizate	-	Șeful SFPC, grupul de formatori	Capacitatea redusă a unor formatori de a anticipa tendințele de dezvoltare ale pieței muncii
	1.2.Desfășurarea cursurilor în baza programelor de formare profesională continuă autorizate.	Conform orarului de formare continuă pentru anul de învățământ 2022- 2023	Grupe formate. Program realizat. Audienți certificați.	-	Șeful SFPC, grupul de formatori	Inconveniențe în sincronizarea activității de bază a formatorilor cu cele de formare continuă
	1.3.Studierea și promovarea bunelor practici educaționale din țară și de peste hotare și aplicarea acestora în	Pe parcursul anului	Nr. de experiențe pozitive diseminate Schimbarea stilului de predare prin		Șeful SFPC, grupul de formatori	Capacitatea redusă a unor formatori de a anticipa tendințele de dezvoltare

	procesul de formare profesională continuă.		aplicarea metodelor și tehnicilor însușite			
	1.4.Perfectarea periodică a rapoartelor analitice și informative privind activitatea SFPC și prezentarea acestora comunității pedagogice din IP CEEF.	Pe parcursul anului	Rapoarte elaborate, prezentate	-	Șeful SFPC	Atitudinea formalistă a unor beneficiari față de completarea chestionarelor de evaluare finală a cursurilor
	1.5.Instituirea Centrului de validare a educației nonformale și informale la specialitățile/calificările prevăzute de programele acreditate de formare profesională inițială în cadrul IP CEEF.	Noiembrie- Decembrie	Demers perfectat, grupuri de lucru formate, pachete educaționale elaborate	--	Șeful SFPC, metodistul	Tergiversarea adoptării documentelor reglatorii naționale. Suprasolicitarea membrilor grupului de lucru
	1.6.Inițierea activității de extindere a ofertei de formare profesională inițială a instituției.	Semestrul I	Specialitate identificată, grup de lucru format, pachet educațional elaborat	--	Metodistul	Suprasolicitarea membrilor grupului de lucru
	1.7.Scrierea solicitării de finanțare pentru pilotarea Programului de formare profesională continuă: Profesori în învățământul profesional „Managementul calității în ÎPT”.	Septembrie	Grup de lucru format, solicitare de finanțare elaborată	--	Șeful SFPC, Șargo A., Botezatu A., Fetescu C., Nagy Moldovan A.	Neîncadrarea în termenul stabilit
	1.8.Pilotarea cursului Programului de formare profesională continuă: Profesori în învățământul profesional „Managementul calității în ÎPT”	Ianuarie-aprilie	Grup format, Cereri completate, Contracte semnate, Registru completat, Certificate eliberate	--	Șeful SFPC, formatorii	Refuzul privind solicitarea finanțării

2. Asigurarea condițiilor pentru formarea profesională continuă și creșterea profesională a cadrelor manageriale și didactice din ÎIPT în domeniile de specializare ale IP CEEF	2.1. Identificarea nevoilor de formare profesională continuă a cadrelor didactice și manageriale din ÎIPT pe programele autorizate.	Pe parcursul anului	Date generalizate, concluzii formulate	-	Șeful SFPC, metodistul	Indisponibilitatea eventualelor audienți pentru formarea continuă
	2.2. Analiza calității formării și satisfacției beneficiarilor în baza chestionarelor de evaluare finală.	La finele cursurilor	Informație generalizată. Concluzii formulate	-	Șeful SFPC, formatorii	Atitudinea superficială din partea unor beneficiari
	2.3. Difuzarea periodică a informației privind oportunitățile de formare profesională continuă pe programele autorizate.	Pe parcursul anului	Comunicat elaborat, difuzat în rețeaua ÎIPT	-	Șeful SFPC	Capacitate redusă de comunicare digitală a solicitanților de formare continuă
	2.4. Urmărirea menținerii la parametri funcționali a sălilor de studii, mobilierului, aparatajului de suport din dotarea acestora.	Pe parcursul anului	Mobilier și aparataj funcțional, cerințe igienico-sanitare respectate	-	Șeful SFPC, administratorii sălilor de studii	Inconveniențe generate de modelul de activitate Hibrid
	2.5. Actualizarea și exploatarea bazei de date a SFPC și utilizarea pe larg a tehnologiilor digitale.	Pe parcursul anului	Informație actualizată		Șeful SFPC, administratorul de rețea	Suprasolicitarea administratorului de rețea
	2.6. Menținerea și actualizarea permanentă a paginii Web cu plasarea sincronizată a tuturor evenimentelor din agenda de activități a SFPC.	Pe parcursul anului	Informație actualizată	-	Șeful SFPC, administratorul de rețea	Suprasolicitarea administratorului de rețea
	2.7. Consolidarea imaginii și promovarea activității SFPC prin actualizarea panoului informațional "Activitatea secției", precum și în mediul online.	Pe parcursul anului	Informație actualizată	-	Șeful SFPC, administratorul de rețea	Suprasolicitarea administratorului de rețea.
	2.8. Constituirea grupelor de audienți pentru cursurile de formare profesională continuă: colectarea cererilor, perfectarea contractelor, completarea registrului.	Pe parcursul anului	Grupe formate, Cereri completate, Contracte semnate, Registru completat	-	Șeful SFPC	Punctualitatea scăzută a solicitanților.

	2.9.Contractarea formatorilor (inclusiv din alte instituții prestatoare de servicii de formare continuă) pentru realizarea cursurilor de formare profesională continuă/ de dezvoltare profesională.	Pe parcursul anului	Contracte semnate	-	Șeful SFPC	Suprasolicitarea formatorilor din cadrul IP CEEF în condițiile organizării studiilor în două schimburi. Deficiențe în sincronizarea doleanțelor solicitanților cu cele ale formatorilor.
	2.10. Colaborarea cu CTICE în vederea certificării absolvenților cursurilor de formare profesională continuă.	Pe parcursul anului	Baza de date actualizată, certificate eliberate	-	Șeful SFPC	Lipsa formularelor de certificate la CTICE. Eventuale erori în completarea bazei de date.
3. Promovarea și susținerea activităților de formare continuă și creștere profesională a cadrelor manageriale și didactice și a angajaților sectorului bancar și non-bancar	3.1.Analiza nevoilor de formare profesională continuă a cadrelor didactice din ÎIPT și angajaților sistemului bancar și non-bancar.	Periodic	Formular elaborat, difuzat; Informație colectată, generalizată, Concluzii formulate	-	Șeful SFPC	Concurența existentă în formarea continuă pe domeniile de specializare ale IP CEEF
	3.2.Profesionalizarea cadrelor didactice ale IP CEEF conform programului Centrului FINPractice.	Conform orarului Centrului FINPractice	Scrisoare de intenție, CV-uri prezentate	-	Șeful SFPC	Posibilitatea redusă de sincronizare a activității de bază cu cele de formare continuă
	3.3.Profesionalizarea angajaților sectorului bancar și non-bancar conform programului Centrului FINPractice.	Conform orarului Centrului FINPractice	Scrisoare de intenție, CV-uri prezentate	-	Șeful SFPC	Posibilitatea redusă de sincronizare a activității de bază cu cele de formare continuă
	3.4.Concursul „Pedagogul anului”.	Septembrie	Dosare evaluate, fișe de evaluare completate, proces-verbal perfectat	Bugetul instituției	Metodistul	Subiectivismul unor membri ai comisiei de concurs

	3.5. Masă rotundă „Disciplinarea pozitivă a elevilor. Provocări și tehnici de lucru”.	Octombrie	Comunicare didactică prezentată, Feedback pozitiv, Certificate eliberate	-	Șeful SFPC, directorul adjunct pentru instruire și educație, metodistul, profesorii mentori, psihologul	Componenta eterogenă a cadrelor didactice din punct de vedere al stilului educațional
	3.6. Atelier formativ ”Cum scriu și implementez un proiect educațional?”.	Octombrie	Comunicare didactică prezentată, Feedback pozitiv, Certificate eliberate	-	Șeful SFPC, Botezatu A.	Capacități modeste de comunicare a unor cadre didactice
	3.7. Training pentru cadrele didactice „Managementul timpului și eficiența personală”.	Noiembrie	Comunicare didactică prezentată, Feedback pozitiv, Certificate eliberate	-	Șeful SFPC, Deliu N., Ștefan Ț D.	Capacități modeste de comunicare a unor cadre didactice
	3.8. Workshop ”Concursul național „Cel mai bun plan de afaceri” - succese și provocări”.	Decembrie	Comunicare didactică prezentată, Feedback pozitiv, Certificate eliberate	-	Șeful SFPC, Bugenko G.	Capacități modeste de comunicare a unor cadre didactice
	3.9. Masă rotundă ”Elaborarea/reactualizarea curricula la programele de formare profesională”.	Decembrie	Comunicare didactică prezentată, Feedback pozitiv, Certificate eliberate	-	Șeful SFPC, directorul adjunct pentru instruire și educație, metodistul	Capacități modeste de comunicare a unor cadre didactice
	3.10. Atelier practic „Starea de bine a profesorilor – metode și tehnici	Februarie	Comunicare didactică prezentată,		Șeful SFPC, Ștefan Ț D.	Capacități modeste de comunicare a unor cadre didactice

	<i>eficiente de învingere a obstacolelor”.</i>		Feedback pozitiv, Certificate eliberate			
	3.11. Training pentru cadrele didactice <i>”Realizarea caietelor interactive prin aplicația Liveworksheet”.</i>	Aprilie	Comunicare didactică prezentată, Feedback pozitiv, Certificate eliberate		Şeful SFPC, Nagy Moldovan Ana	Capacități modeste de comunicare a unor cadre didactice

Irina Casian,

Şef Secție Formare Profesională Continuă