

MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII AL REPUBLICII MOLDOVA
IP CENTRUL DE EXCELENȚĂ ÎN ECONOMIE ȘI FINANȚE



**RAPORT DE REALIZARE A
PROGRAMULUI DE ACTIVITATE**
catedra ***Administrarea afacerilor***
pentru anul de învățământ 2024-2025

Examinat la ședința catedrei
Administrarea afacerilor
Proces verbal № 10__ din 21
mai 2025
Șef catedră _____

Chișinău, 2025

Componenta catedrei (analiza calitativă)

Pe parcursul anului de studii 2024-2025 în cadrul Catedrei Administrarea afacerii au activat 12 cadre didactice titulare și 1 angajate prin cumul. Dintre acestea 12 dețin grade didactice, ceea ce constituie 100% din numărul total (inclusiv GDD - 4, GDU - 2, GDS - 7). Calificarea profesională a personalului catedrei este conformă programului de formare profesională în proporție de 100%. Din numărul total al cadrelor didactice - 10 persoane dețin calificarea profesională de nivelul 7 ISCED. Vârsta medie a acestora este de 45 de ani. Vechimea în muncă variază între -8 și peste 35 de ani.

. REALIZAREA PLANULUI DE ACTIVITATE

| . ACTIVITATEA DIDACTICĂ | | | |
|--|----------------------------|---|--|
| 1.1. Lecții publice la disciplinele de studii/unități de curs orientate spre realizarea curricula disciplinare. | | | |
| Acțiuni realizate | Rezultate obținute | Indicatori de impact | Obstacole (factorii care afectează rezultatele) |
| 1. | 0. | 0. | 0. |
| Obiective specifice <i>OS1. Utilizarea platformelor educaționale, aplicațiilor interactive și resurselor online pentru a sprijini învățarea activă și participativă.</i> | | | |
| Unitatea de curs: Firma de exercițiu I, Unitatea de învățare: Evenimente speciale 06.11.2024, A. Șaptefrați, grupa PAA 2210G | Calificativul: Foarte bine | Utilizarea unor metode interactive, diferențiate. | |
| Unitatea de curs: Firma de exercițiu I, Unitatea de învățare: Evenimente speciale 28.10.2024 A. Șaptefrați, grupa PAA 2211G | Calificativul: Foarte bine | Utilizarea unor metode interactive, diferențiate. | |
| Unitatea de curs: Economia aplicată, Unitatea de învățare: Evaluare sumativă 28.02.2025 A. Șaptefrați | Calificativul: Foarte bine | Feedback oferit: prompt, constructiv și relevant. | |

| | | | |
|---|--|---|-----------|
| Unitatea de curs: Dreptul Afacerilor; Unitatea de învățare . formele dreptului de proprietate. 29.10.24Cebanu I.,FB2308G | Calificativul: Foarte bine | Nivelul de colaborare între elevi: interacțiuni pozitive în perechi/grupuri. | |
| Unitatea de curs: Dreptul Afacerilor; Unitatea de învățare . Contractele activității de antreprenoriat, 05.11.24 Cebanu IFB2309G | Calificativul: Foarte bine | Nivelul de colaborare între elevi: interacțiuni pozitive în perechi/grupuri. | |
| Unitatea de curs: Etica și comunicare profesională. Ora publică „Eticheta în afaceri”, grupa CON 2303G, IP CEEF, 10.12.2024, Deliu Natalia | Calificativul: Foarte bine | Nivelul de colaborare între elevi: interacțiuni pozitive în perechi/grupuri. | |
| Unitatea de curs: Erica profesională. Ora publică „Etica în soluționarea conflictelor”, grupa PAA 2210G, 09.12.2024, Deliu Natalia | Calificativul: Foarte bine | Integrarea TIC sau a resurselor moderne: folosirea eficientă a instrumentelor digitale/interactive. | |
| 1.2. Activități extracurriculare | | | |
| 1. | 0. | 0. | 0. |
| <p>Obiective specifice <i>OS3. Dezvoltarea unor colaborări cu agenții economici pentru a integra în cadrul programelor educaționale activități de mentorat, ateliere de inovare și proiecte comune, care să stimuleze creativitatea elevilor și să faciliteze pregătirea lor pentru piața muncii.</i></p> | | | |
| Conferința științifico-practică online pentru elevi și cadre didactice din ÎPT „Pro Business Together: tendințe, provocări, soluții”, ediția a IV-a., 22.11.2024, G. Bugenko, A. Botezatu, N. Deliu, A. Șargo, S. Darii, Cebanu I., Moroga M. | Peste 100 participanți, elevi și profesori | Respectarea programului conferinței (timing, pauze, tranziții între activități). | |

| | | | |
|---|---|--|--|
| Innovation Camp, 11-15.10.2024, G. Bugenko, N. Deliu | Peste 11 diplome și mențiuni (pentru cel mai argumentat model de afaceri, pentru cel mai creativ model de afaceri, pentru cea mai calitativă prezentare, pentru cea mai valoroasă idee de afaceri ș.a.) | Participarea la activități interactive (atelieri, sondaje, sesiuni de brainstorming). | |
| Întâlnirea cu absolvenții 07.12.2024 G. Bugenko, I. Varticovschi, V. Stratila, A Șaptefrați. | Peste 100 de participanți | Nivelul de interes față de traseele educaționale/profesionale ale absolvenților. | |
| Eveniment de Ziua Internațională a Drepturilor Copilului Masă rotundă „Protecția drepturilor copilului în era digitală”, ediția a III-a, 04.12.2024, Ilciuc Cătălina, Cebanu Ion, Slepuhin Grigore | Activitate realizată Elevi informați și sensibilizați | Dezvoltarea competențelor transversale: lucru în echipă, comunicare, leadership, responsabilitate. | |
| Training ”Inițierea elevilor în activitatea de cercetare la elaborarea, redactarea și prezentarea unui articol”, 19.11.2024 Botezatu A., Ilciuc C., Moroga M. | Elevi informați FB, PAA | Îmbunătățirea exprimării orale și scrise în contexte formale și informale. | |
| Activitate de informare și sensibilizare „Corupția distruge orice carieră”, 26.02.2024 Cebanu I, Ilciuc C. | Elevi din anul I și II informați | Creșterea nivelului de încredere în exprimarea propriilor idei. | |
| Decada Carierei: Companie de informare, întrunire cu reprezentanții Inspectoratul de Stat pentru Supravegherea Produselor Nealimentare și Protecția Consumatorilor, Tema „Legislația în domeniul Protecției consumatorilor în R. Moldova. Contractul la distanță”, grupa FA 2306, FB 2307, FB 2308, FB 2309, 18 noiembrie 2024, Varticovschi Inga | Peste 100 de elevi informați. | Creștere gradul de asumare a unui rol activ în viața comunității.. | |

1.3. Activități extrașcolare

| 1. | 0. | 0. | 0. |
|---|--|---|----|
| <p>Obiective specifice <i>OS3. Dezvoltarea unor colaborări cu agenții economici pentru a integra în cadrul programelor educaționale activități de mentorat, ateliere de inovare și proiecte comune, care să stimuleze creativitatea elevilor și să faciliteze pregătirea lor pentru piața muncii.</i></p> | | | |
| Concursul Național „Cel mai bun plan de afaceri”, G.Bugenko, șefă Deliu N., Șaptefrați A. | Circa 15 elevi din IPT evaluați | Respectarea programului conferinței (timing, pauze, tranziții între activități). | |
| Târgul Olomouc 2025 17.02- 22.02.25, G. Bugenko, A. Șaptefrați, grupa PAA 2210G | 6 Diplome | Respectarea programului conferinței (timing, pauze, tranziții între activități). | |
| Târgul Național al Firmelor de Exercițiu, ediția a XVI-a. 20.02.-27.02.2025, G.Bugenko, A Șaptefrați grupa PAA 2210G, PAA 2211G | 10 Diplome | Respectarea programului conferinței (timing, pauze, tranziții între activități). | |
| Proiect Educativ ”O IDEE, UN VIITOR MAI BUN” Târg și concurs de promovare a unor idei de afaceri care să încurajeze utilizarea materiilor prime bio/eco, reciclarea și protejarea mediul înconjurător, 01.04.2025, A Șaptefrați, Grupa PAA 2210G | Diplomă | Respectarea programului conferinței (timing, pauze, tranziții între activități). | |
| Simpozion judetean pentru elevi „Strategii de practică – un pas important pentru piața națională și europeană a muncii”. Online 16.05.2025 A. Șaptefrați, A. Duca, V. Dimitriu | Diplomă | Respectarea programului conferinței (timing, pauze, tranziții între activități). | |
| Organizarea excursiei în România cu compania turistică ”Turistic.md” (peste 45 elevi din anul II de studii) 11-14 octombrie 2024 Ilciuc C., Osoianu A. | Relații elev–elev, elev-profesor consolidate | Capacitatea să construiască relații pozitive cu colegi din medii diferite sau grupe diferite. | |

| | | | |
|--|--|--|-----------|
| Excursii: organizate de MoldExpo – Fabricat în Moldova, grupa PAA 2410, PAA 2414D, 31 ianuarie 2025 Varticovschi Inga, V. Stratila | Peste 40 de elevi participanți, vizitarea standurilor cu produse autohtone. | Capacitatea să construiască relații pozitive cu colegi din medii diferite sau grupe diferite. | |
| Vizită educativ–informativă la întreprinderea Efes Vitanta Moldova Brewery, grupa PAA2210, PAA2211. 08 -09 aprilie 2025, Varticovschi Inga, M. Moroga | Peste 50 de elevi participanți | Capacitatea să construiască relații pozitive cu colegi din medii diferite sau grupe diferite. | |
| Excursie în România (Transfăgărașan), elevii anului I, 05-06 aprilie 2025 Varticovschi Inga, profesorii CEEF | Peste 50 de elevi participanți, relații elev–elev, elev-profesor consolidate | Capacitatea să construiască relații pozitive cu colegi din medii diferite sau grupe diferite. | |
| GIRLS GO CIRCULAR, Semestrul 2 Junior Achievement Moldova, Bugenko Galina, Deliu N., Șaptefrați A. | Certificate de participare | Folosirea instrumentelor moderne de comunicare colaborativă (Google Docs, platforme de organizare, aplicații). | |
| II. ACTIVITATEA METODICĂ | | | |
| 2.1. Teme de cercetare profesională (publicații, note de curs, curricula, ghiduri, RED, rapoarte de autoevaluare etc.) | | | |
| 1. | 0. | 0. | 0. |
| Obiective specifice | | | |
| <i>OS2. Revizuirea și îmbunătățirea curriculumului școlar în vederea dezvoltării abilităților de soluționare a problemelor bazate pe situații reale.</i> | | | |
| CONFERINȚA ȘTIINȚIFICO-PRACTICĂ ONLINE PENTRU ELEVII ȘI CADRE DIDACTICE DIN ÎNVĂȚĂMÂNTUL PROFESIONAL TEHNIC „PRO | Articol | Tipărirea publicației | |

| | | | |
|---|---------|-----------------------|--|
| BUSINESS TOGETHER: TENDINȚE, PROVOCĂRI, SOLUȚII” ediția a V-a 2024. „Sursele de finanțare orientate spre sustenabilitate în republica moldova” Conferința științifico-practică online pentru elevi și cadre didactice din învățământul profesional tehnic. organizată de IP CEEF 22.11.2024 A Șaptefrați, elev A. Varzari | | | |
| Rolul și impactul metodelor de organizare a programului zilnic al elevului În: CONFERINȚA ȘTIINȚIFICO-PRACTICĂ ONLINE PENTRU ELEVI ȘI CADRE DIDACTICE DIN ÎNVĂȚĂMÂNTUL PROFESIONAL TEHNIC „PRO BUSINESS TOGETHER: TENDINȚE, PROVOCĂRI, SOLUȚII” Ediția a V-a 22.11.2024, Deliu Natalia, Pocris Beatrice | Articol | Tipărirea publicației | |
| Timpul ca resursă cheie în educație. În: CONFERINȚA ȘTIINȚIFICO-PRACTICĂ ONLINE PENTRU ELEVI ȘI CADRE DIDACTICE DIN ÎNVĂȚĂMÂNTUL PROFESIONAL TEHNIC „PRO BUSINESS TOGETHER: TENDINȚE, PROVOCĂRI, SOLUȚII” Ediția a V-a, 22.11.2024, Deliu Natalia, Duzinchevici Mariela | Articol | Tipărirea publicației | |
| Impactul utilizării aplicațiilor digitale în organizarea timpului. În: CONFERINȚA ȘTIINȚIFICO-PRACTICĂ ONLINE PENTRU ELEVI ȘI CADRE DIDACTICE DIN ÎNVĂȚĂMÂNTUL PROFESIONAL TEHNIC „PRO BUSINESS TOGETHER: TENDINȚE, PROVOCĂRI, SOLUȚII” Ediția a V-a, 22.11.2024, Deliu Natalia, Leșan Diana | Articol | Tipărirea publicației | |
| Participare cu articol la Conferința științifico – practică online pentru elevi și cadre didactice din învățământul profesional tehnic „Pro business together: tendințe, provocări, soluții”, ediția – IV, 22 noiembrie 2024. | Articol | Tipărirea publicației | |

| | | | |
|---|---|--|--|
| Elevii grupei PAA 2310, Postolache Luminița și Varticovschi Inga | | | |
| „DINAMICA SCHIMBĂRII ȘI CULTURA ORGANIZAȚIONALĂ A VIITORULUI” Ediția a V-a „Digitalizarea resurselor educaționale în IPT: Perspective și provocări pentru domeniu economic” Conferință Națională Științifico-Practică cu participare Internațională, organizată de IP CEEF, 25.02.2025, A Șaptefrați, N. Deliu | Articol | Tipărirea publicației | |
| Publicarea articolului științific ”IMPACTUL COMPANIILOR TRANSNAȚIONALE ÎN DEZVOLTAREA ABILITĂȚILOR FORȚEI DE MUNCĂ” în culegerea de articole ale Conferinței Științifico-Practică cu participare Internațională ”Dinamica schimbării și cultura organizațională a viitorului”, ediția a V-a 25.02.2025 Ilciuc C. Eriomenco K. | Articol | Tipărirea publicației | |
| Elaborarea în calitate de autor/coautor a curricula la unitățile de curs: Bazele managementului (2), Management(4), Managementul resurselor umane (2), Planificarea operațională (2), Practica ce anticipează probele de absolvire (1), Practica de specialitate (1) Ianuarie-Mai 2025 Responsabili de programe, șefi catedră, A. Șargo | 12 documente elaborate | Curriculumul elaborat este în concordanță cu planul-cadru național și documentele curriculare reglementatorii. | |
| Elaborarea Programului de calificare parțială (microcalificare) și a Curricula la Bazele antreprenoriatului și administrarea afacerilor; Management educațional (pentru directori din ÎIPT) Februarie-Martie 2025 Șef SFPC, grup de autori | Programe și curricula aprobate de către MEC | Curriculumul elaborat este în concordanță cu planul-cadru național și documentele curriculare reglementatorii. | |
| Elaborarea Curriculumului național la Modulul „Antreprenoriat social”,Noiembrie 2024-Februarie 2025 | Curriculum aprobat de către MEC și propus spre pilotare în ÎIPT | Curriculumul elaborat este în concordanță cu planul-cadru național și | |

| | | | |
|---|---|--|--|
| A. Botezatu, G. Bugenko, A. Șargo, AO EcoVisio | | documentele curriculare reglementatorii. | |
| Elaborarea Ghidului pentru profesori la Modulul „Antreprenoriat social”, Decembrie 2024-Martie 2025, A. Botezatu, G. Bugenko, A. Șargo, AO „EcoVisio” | Ghid aprobat de către MEC și propus spre pilotare în ÎIPT | Curriculumul elaborat este în concordanță cu planul-cadru național și documentele curriculare reglementatorii. | |
| Actualizarea Curricula la disciplina Bazele legislației, la specialitățile CON, IPF, FA, FB Aprilie-mai 2025, Ilciuc C. , Cebanu I. | Curricula actualizate | Curriculumul elaborat este în concordanță cu planul-cadru național și documentele curriculare reglementatorii. | |
| Actualizarea Curricula la disciplina Dreptul afacerilor, la specialitățile CON, IPF, FA, FB Aprilie-mai 2025, Ilciuc C., Cebanu I. | Curricula actualizate | Curriculumul elaborat este în concordanță cu planul-cadru național și documentele curriculare reglementatorii. | |
| Elaborare Curriculum la disciplina Bazele legislației, pentru Planul de învățământ la PAA aprobat în 2024 *Durata 2 ani - Dual Aprilie-mai 2025 Ilciuc C. Cebanu I. | Curricula actualizate | Curriculumul elaborat este în concordanță cu planul-cadru național și documentele curriculare reglementatorii. | |
| Elaborare Curriculum la disciplina Corespondența de afaceri, pentru Planul de învățământ la PAA aprobat în 2024 *Durata 2 ani - Dual Aprilie-mai 2025 Ilciuc C. Varticovschi I. | Curricula actualizate | Curriculumul elaborat este în concordanță cu planul-cadru național și documentele curriculare reglementatorii. | |
| Elaborare Curriculum la disciplina Dreptul afacerilor, pentru Planul de învățământ la PAA aprobat în 2024 *Durata 2 ani - Dual Aprilie-mai 2025 Ilciuc C. Cebanu I. | Curricula actualizate | Curriculumul elaborat este în concordanță cu planul-cadru național și documentele curriculare reglementatorii. | |

| | | | |
|---|--|--|--|
| Elaborare Curriculum la disciplina Securitatea și sănătatea în muncă, pentru Planul de învățământ la PAA aprobat în 2024 *Durata 2 ani - Dual Aprilie-mai 2025 Ilciuc C. Cebanu I. | Curricula actualizate | Curriculumul elaborat este în concordanță cu planul-cadru național și documentele curriculare reglementatorii. | |
| Elaborarea în calitate de autor/coautor a curricula la unitățile de curs: Marketing (4), Elaborarea și gestiunea proiectelor (2), Marketingul micilor afaceri(2), Elaborarea și gestiunea proiectelor investiționale(2), Riscuri în afaceri (1), Strategii investiționale (2), Practica ce anticipează probele de absolvire (1), Practica de specialitate (1), Piața asigurărilor (1), Merchandising (1) Ianuarie-Mai 2025. Responsabili de programe, șefi catedră, A. Botezatu | 17 documente elaborate | Curriculumul elaborat este în concordanță cu planul-cadru național și documentele curriculare reglementatorii. | |
| Articol „Managementul somnului și rolul lui în dezvoltarea performanțelor elevilor din ÎPT”. În culegerea de articole a Conferinței naționale științifico-practice cu participare internațională „Dinamica schimbării și cultura organizațională a viitorului”, ediția a V-a 25.02.2025, Comitetul organizatoric, A. Botezatu. | Abordarea problemelor cu care se confruntă cadrele didactice și elevii | Tipărirea publicației | |
| Elaborarea Programului de calificare parțială (microcalificare) și a Curricula la Bazele antreprenoriatului și administrarea afacerilor; Management educațional (pentru directori din ÎIPT) Februarie-Martie 2025 Șef SFPC, grup de autori, A. Botezatu | Programe și curricula aprobate de către MEC | Curriculumul elaborat este în concordanță cu planul-cadru național și documentele curriculare reglementatorii. | |
| Elaborarea Curriculum la unitățile de curs pentru Planul de învățământ 2024: - Corespondența de afaceri, specialitatea CON, IPF, FA, FB, PAA; - Protecția consumatorului, specialitatea PAA; - Merchandising, specialitatea PAA. pe parcursul a.î. 2024-2025 Varticovschi Inga | 7 documente elaborate | Curriculumul elaborat este în concordanță cu planul-cadru național și documentele curriculare reglementatorii. | |

| | | | |
|--|---|--|-----------|
| Elaborarea Curriculum la Unitatea de curs „Tehnici de negociere,, pentru DUAL, Aprile 2025, Stratila Viorica | 1 document elaborat | Curriculumul elaborat este în concordanță cu planul-cadru național și documentele curriculare reglementatorii. | |
| Elaborarea Curriculum la Unitatea de curs „Corespondența de afaceri”, Aprile 2025 Stratila Viorica | 5 documente elaborate | Curriculumul elaborat este în concordanță cu planul-cadru național și documentele curriculare reglementatorii. | |
| Elaborarea Curriculum la Practica de inițiere în specialitate, Planul de învățământ 2024: - specialitatea CON, IPF, FA, FB, PAA G. Bugenko, A. Șaptefrați | 4 documente elaborate | Curriculumul elaborat este în concordanță cu planul-cadru național și documentele curriculare reglementatorii. | |
| 2.2. Prezentări de comunicări la seminare, conferințe, mese rotunde, traininguri, sesiuni de formare | | | |
| 1. | 0. | 0. | 0. |
| Obiective specifice | | | |
| <i>OS1. Utilizarea platformelor educaționale, aplicațiilor interactive și resurselor online pentru a sprijini învățarea activă și participativă.</i> | | | |
| Organizarea Conferinței Științifico-Practică cu participare Internațională ”Dinamica schimbării și cultura organizațională a viitorului”, ediția a V-a 25.02.2025 Ilciuc C., Ștefanet D., Fetescu C., Savciuc C., Stratu O., Borcoman I. | Programul confrinței realizat Certificat de organizare și moderare | Respectarea programului conferinței (timing, pauze, tranziții între activități). | |
| Comunicare în cadrul seminarului informativ: ”Procedurile actualizate din SMC-ul IP CEEF – modalitate de aplicare”, 14.11.2024 NagyMoldovan A., Ilciuc C., I.Cebanu | Schimb de opinii și bune practici de cercetare științifică | Contribuția la construirea unui profil profesional solid. | |

| | | | |
|---|--|--|-----------|
| Comunicare: Seminarul informativ „Procedurile actualizate din SMC-ul OP CEEF - modalitatea de aplicare”. Tema: „Recomandări și practici pentru organizarea și evaluarea SI”,14.11.2024, IP CEEF, N. Deliu. | Schimb de opinii și bune practici de cercetare științifică | Contribuția la construirea unui profil profesional solid. | |
| Comunicare în cadrul Conferinței naționale științifico-practice cu participare internațională „Dinamica schimbării și cultura organizațională a viitorului”, ediția a V-a 25.02.2025, A. Botezatu. | Schimb de opinii și bune practici de cercetare științifică | Contribuția la construirea unui profil profesional solid. | |
| Seminar republican „Diseminarea bunelor practici prin prisma produsului educațional”. Ediția V. 18.01.2025., IP CEEE, N. Deliu | Schimb de opinii și bune practici de cercetare științifică | Contribuția la construirea unui profil profesional solid. | |
| Masa rotundă cu genericul „Valorificarea competențelor profesionale a cadrelor didactice din IPT.” 18.02.2025., IP CEITI, N. Deliu | Schimb de opinii și bune practici de cercetare științifică | Contribuția la construirea unui profil profesional solid. | |
| III. ACTIVITATEA DE DEZVOLTARE PERSONALĂ ȘI PROFESIONALĂ (MANAGEMENTUL CARIEREI) | | | |
| 1. | 0. | 0. | 0. |
| <p>Obiective specifice</p> <p><i>OS3. Dezvoltarea unor colaborări cu agenții economici pentru a integra în cadrul programelor educaționale activități de mentorat, ateliere de inovare și proiecte comune, care să stimuleze creativitatea elevilor și să faciliteze pregătirea lor pentru piața muncii.</i></p> | | | |
| Instruire. Domeniul educației economice și antreprenoriale, nivel gimnazial, nivel liceal.20-23 .08.2024 Junior Achievement Moldova | Certificat de participare | Aplicarea concretă a competențelor dobândite în planificare, evaluare, metode moderne. | |
| Webinar. „Promovarea / informarea Cadrelor Didactice din instituțiile de Învățământ Profesional Tehnic în domeniul Antreprenoriatului Social”. EcoVisio 12-19-26.02.2025 Cebanu Marina și Aina | Dezvoltarea competențelor profesionale | Integrarea formărilor și consilierii în planul de activitate al cadrului didactic. | |

| | | | |
|--|--|--|--|
| Idrisova, formatoare în antreprenoriat social, AO EcoVisio, A. Șaptefrați, A. Șargo, A. Botezatu. | | | |
| Sesiune de informare cu instituțiile implicate: Pilotarea curriculumului Bazele Antreprenoriatului, capitolul „Antreprenoriatul Social” 19.05.2025 A. Șargo, A. Botezatu, G. Bugenko, A. Șaptefrați, C. Ilciuc | Dezvoltarea competențelor profesionale | Aplicarea concretă a competențelor dobândite în planificare, evaluare, metode moderne. | |
| Participare Masa rotundă „Abordări curriculare privind antreprenoriatul social”, 20.11.2025, G. Bugenko, A. Botezatu, A. Șargo, „EcoVisio” AO | Dezvoltarea competențelor profesionale în domeniul dat | Integrarea formărilor și consilierii în planul de activitate al cadrului didactic. | |
| Participare Masa rotundă „Protecția drepturilor copilului în era digitală”, 14.12.2024, organizatori-C. Ilciuc, I. Cebanu, participanți-A.Șargo, A. Botezatu | Dezvoltarea competențelor profesionale în domeniul dat | Îmbunătățirea nivelului de încredere în sine și motivație în rândul beneficiarilor. | |
| Participare la programul de instruire „Dezvoltarea sistemului de ghidare în carieră la nivel instituțional”, Octombrie 2024, CEDA, A. Șargo, C. Ilciuc, A. Botezatu. | Dezvoltarea competențelor profesionale | Integrarea formărilor și consilierii în planul de activitate al cadrului didactic. | |
| Participare la atelierul republican „Asigurarea suportului curricular la programele de formare profesională în cadrul rețelei COOP-NET”, 12.12.2024, Secția FPC, A. Șargo. | Dezvoltarea competențelor profesionale | Integrarea formărilor și consilierii în planul de activitate al cadrului didactic. | |
| Cursuri de perfecționare la programul Psihopedagogie (metodica predării disciplinelor economice) 14.03.2025-25.04.2025 Secția formare continuă, ASEM, A. Șargo | Dezvoltarea competențelor profesionale | Aplicarea concretă a competențelor dobândite în planificare, evaluare, metode moderne. | |
| Participare la Conferința științifico-practică „Antreprenoriatul social - idei inovative și provocări contemporane”, 11.12.2024 Cebanu I. C. Ilciuc | Diplomă de participare | Integrarea formărilor și consilierii în planul de activitate al cadrului didactic. | |
| Sesiune de formare „Rolul surselor alternative de energie în viața noastră”. Decembrie 2024, AO Green City Lab Moldova, N. Deliu | Dezvoltarea competențelor profesionale | Aplicarea concretă a competențelor dobândite | |

| | | | |
|---|--|--|-----------|
| | | în planificare, evaluare, metode moderne. | |
| Workshopul „Automotovația ca strategie de leadership în proiecte educaționale și investiționale”. 29.01.2025. AEF, N. Deliu | Dezvoltarea competențelor profesionale | Aplicarea concretă a competențelor dobândite în planificare, evaluare, metode moderne. | |
| Cursul de formare profesională „,EDUCAȚIA DE AZI, GENERAȚIILE DE MÂINE: inovație și incluziune în predare”. Februarie 2025, AEF, N. Deliu | Dezvoltarea competențelor profesionale | Îmbunătățirea nivelului de încredere în sine și motivație în rândul beneficiarilor. | |
| Cursul „Leadership și Performanță în dezvoltarea personală”. Februarie 2025 AO IEP, N. Deliu | Dezvoltarea competențelor profesionale | Îmbunătățirea nivelului de încredere în sine și motivație în rândul beneficiarilor. | |
| Programul de perfecționare Bazele antreprenoriatului și administrarea afacerilor, CEEF Februarie-martie 2025 CEEF, N. Deliu, M. Moroga | Dezvoltarea competențelor profesionale | Îmbunătățirea nivelului de încredere în sine și motivație în rândul beneficiarilor. | |
| Cursul „Educația în era digitală: metode interactive și tehnologii digitale pentru un învățământ eficient”, Februarie-martie 2025 Inovație Educație, N. Deliu | Dezvoltarea competențelor profesionale | Îmbunătățirea nivelului de încredere în sine și motivație în rândul beneficiarilor. | |
| IV. ACTIVITATEA DE DIRIGENȚIE | | | |
| MANAGEMENTUL CLASEI | | | |
| 1. | 0. | 0. | 0. |
| Obiective specifice (conform programului de activitate) | | | |
| 4.1. Ore de dirigenție tematice, activități extracurriculare publice | | | |
| 4.2. Parteneriate interne și externe | | | |
| Parteneriate cu părinții | | | |
| Parteneriate cu actori educaționali | | | |
| Parteneriate cu comunitatea | | | |

V. ALTE ACTIVITĂȚI

5.1 Activități în diverse tipuri de comisii, comitete, grupuri de lucru, consilii etc., confirmate prin ordine și dispoziții.

| 1. | 0. | 0. | 0. |
|--|--|--|----|
| <p>Obiective specifice <i>OS2. Revizuirea și îmbunătățirea curriculumului școlar în vedere dezvoltării abilităților de soluționare a problemelor bazate pe situații reale.</i></p> | | | |
| Membru al comitetului de organizare a Târgului național al firmelor de exercițiu, ediția a XVI-a. Ordin din 19 februarie, 2025 nr. 44b 7-21.03.2024, Irina Casian, Aliona Șargo, Claudia Plămădeală, Dorina Timotin, Aliona Șaptefrați, Valeriu Murzanovschi | Certificat de participare | Transferul rezultatelor și bunelor practici către colegi, catedre, comisii similare. | |
| Membru al ședinței comisiei etapa locală desemnate în vederea jurizării Concursului instituțional „Cel mai bun plan de afaceri”, 11.03.2025, G. Bugenko, A Șaptefrați, A. Botezatu, O.Stratu | Certificat de participare | Participarea constantă și activă la ședințele și activitățile planificate. | |
| Responsabil pentru desfășurarea etapei naționale Concursului „Cel mai bun plan de afaceri”. Ordin din 12 mai 2025 nr. 129b, 29.05.2025 G. Bugenko, A.Șaptefrați, N.Deliu | Certificat de participare | Transferul rezultatelor și bunelor practici către colegi, catedre, comisii similare. | |
| Membră a Comisiei Republicane de Atestare a cadrelor didactice (Management educațional) 17.05-07.06.2025, A. Șargo, Comisia Republicană de Atestare | Evaluarea a 71 cadre manageriale ce aspiră la conferirea gradului didactic I, superior | Participarea constantă și activă la ședințele și activitățile planificate. | |
| Membră a Comisiei de evaluare externă ANACEC, Anul 2024-2025, Decizia Consiliului de conducere ANACEC nr. 24 din 07 februarie 2025, A. Șargo | 3 instituții evaluate | Participarea constantă și activă la ședințele și activitățile planificate. | |
| Membră a Comisiei de evaluare internă și atestare Ordin IP CEEF din 03.10.2024, A. Șargo | Evaluarea obiectivă a activității cadrelor didactice | Participarea constantă și activă la ședințele și activitățile planificate. | |

| | | | |
|--|--|--|---|
| Ordin IP CEEF din 03.10.2024 Membră a comisiei de evaluare internă și atestare 2024-2025 Metodist, Ilciuc C. | Grad didactic superior obținut de prof. Cebanu I. | Participarea constantă și activă la ședințele și activitățile planificate. | |
| Președinte .Consiliului de etică a IP CEEF, Ordinul 85b 14.06.2022- în curs, Cebanu I. | Cazuri soluționate- 2 | Transferul rezultatelor și bunelor practici către colegi, catedre, comisii similare. | |
| Președintă a Comisiei Republicane de Atestare a cadrelor didactice (discipline economice) 17.05-24.05.2025 A. Botezatu, Comisia Republicană de Atestare | Evaluarea a 27 cadre didactice ce aspiră la conferirea gradului didactic I, superior | Transferul rezultatelor și bunelor practici către colegi, catedre, comisii similare. | |
| Membră a Comisiei de evaluare a Concursului național „Cel mai bun plan de afaceri”, etapa regională 08 aprilie 2025, A. Botezatu | Evaluarea a 19 planuri de afaceri | Transferul rezultatelor și bunelor practici către colegi, catedre, comisii similare. | - |
| Membră a Comisiei de evaluare a Concursului național „Cel mai bun plan de afaceri”, etapa locală Martie 2025, A. Botezatu, A. Șaptefrați, G. Bugenko | Evaluarea a 6 planuri de afaceri | Transferul rezultatelor și bunelor practici către colegi, catedre, comisii similare. | |
| Membrii ai Comisiei de evaluare internă și atestare, Ordin IP CEEF din 03.10.2024, A. Botezatu, G. Bugenko, I. Varticovschi | | Transferul rezultatelor și bunelor practici către colegi, catedre, comisii similare. | |
| Diriginte coordonator a IP CEEF, pe parcursul a.î. 2024-2025, Varticovschi Inga | | Participarea constantă și activă la ședințele și activitățile planificate. | |
| Membru al comisiei de etică a IP CEEF, pe parcursul a.î. 2024-2025, Varticovschi I., G. Bugenko | | Participarea constantă și activă la ședințele și activitățile planificate. | |
| Participare în grupul de lucru pentru reacreditare Programelor de formare profesională și Pe parcursul a.î. 2024-2025,membrii catedrei Administrarea afacerilor. | Raport de autoevaluare realizat | Participarea constantă și activă la ședințele și activitățile planificate. | |

| | | | |
|---|--|--|--|
| Participarea în grupul de lucru privind elaborarea/actualizarea curricula programelor de formare profesională Planificarea și administrarea afacerilor, pe parcursul a.î. 2024-2025, A. Botezatu, G. Bugenko, N. Deliu, I. Varticovschi, V. Stratila. | | Participarea constantă și activă la ședințele și activitățile planificate. | |
| Membru CEIAC, N. Deliu, M. Moroga | | Participarea constantă și activă la ședințele și activitățile planificate. | |
| 5.2 Activitatea de formator/moderator, mentor | | | |
| Organizator și moderator al atelierului republican „Asigurarea suportului curricular la programele de formare profesională în cadrul rețelei COOP-NET”, 12.12.2024 Secția FPC, A. Botezatu | Peste 30 cadre didactice participante din diverse instituții din cadrul rețelei COOP-NET. Diseminarea produselor curriculare | Creșterea nivelului de competențe profesionale și/sau personale la participanți. | |
| Formatori în cadrul secției FPC, programul Profesori în învățământul profesional tehnic (Bazele antreprenoriatului și administrarea afacerilor), 01.02.2025-31.03.2025 Secția FPC, A. Șargo, A. Botezatu | Dezvoltarea competențelor profesionale ale cadrelor didactice la disciplinele economice | Creșterea nivelului de competențe profesionale și/sau personale la participanți. | |
| Moderator în cadrul atelierului informativ „Elaborarea/actualizarea curricula la programele de formare profesională în conformitate cu Cadrul de referință al curriculumului în ÎPT” 09.01.2025 Secția FPC, A. Botezatu | Peste 50 cadre didactice participante | Dezvoltarea abilităților de autoevaluare și reflexie profesională în rândul celor mentorizați. | |
| Moderarea Conferinței științifico-practice online pentru elevi și cadre didactice din ÎPT „Pro Business Together: tendințe, provocări, soluții”, ediția a V-a 22.11.2024 G. Bugenko, A. Botezatu, N. Deliu, A. Șargo, S. Darii | Peste 120 participanți, elevi și profesori din ÎPT din țară și de peste hotare | Adaptarea conținutului și metodologiei la nevoile specifice ale grupului țintă. | |

VI. REZULTATE DEOSEBITE

| Nr. | Profesor | Rezultate deosebite |
|-----|----------|---------------------|
| | | |

| | | |
|----|----------------------------|---|
| 1. | Șaptefrați A. | <ul style="list-style-type: none"> ● Locul II Concursul „Cel mai bun catalog” în cadrul Tîrgului național al Firmei de exercițiu ediția XVI -a. 27.02.2025 PAA 2211G ● Locul II Concursul „Cel mai bun spot publicitar” în cadrul Tîrgului național al Firmei de exercițiu ediția XVI -a. 27.02.2025 PAA 2111G ● Locul II Concursul „Cea mai bună promovare” în cadrul Tîrgului național al Firmei de exercițiu ediția XVI -a. 27.02.2025 PAA 2211G ● Locul II Concursul „Cea mai bună reprezentare” în cadrul Tîrgului Olomouc 2025, 27.02.2025, PAA 2211G |
| 2. | Șaptefrați A. Și Bugenko G | <ul style="list-style-type: none"> ● semestrului I, peste 90 de fete au parcurs platforma GIRLS GO CIRCULAR obținând certificări în competențe digitale și antreprenoriale pentru economia circular, oferit de Junior Achievement Europa prin intermediul Junior Achievement Moldova. |
| 3. | Bugenko G. | <ul style="list-style-type: none"> ● Locul I, Olimpiada națională la economie, clasa a XII-a, Bulat Nikita ● Locul I, Olimpiada națională la economie, clasa a XI-a, Daraban Anastasia ● Locul III, Proba „Cea mai reprezentativă identitate corporativă”, FE Gaudi SRL ● Locul III, Proba „Cea mai reprezentativă identitate corporativă”, FE Eclipse SRL ● Locul I, Proba „Cel mai bun catalog”, FE Gaudi SRL ● Mențiune, Proba „Cel mai bun spot publicitar”, FE Eclipse SRL ● Mențiune, Proba „Cea mai bună promovare pe rețele de socializare”, FE Eclipse SRL ● Locul I, Proba „Cea mai bună promovare pe rețele de socializare”, FE Gaudi SRL ● Locul I, Proba „Proba „Cel mai bun promoter””, FE Eclipse SRL ● Mențiune, Proba „Cel mai bun consultant/negociator”, FE Gaudi SRL ● Participare FE Gaudi SRL, Tîrgul firmelor de exercițiu din Cehia, Olomouc |
| 4. | Șargo A. | <ul style="list-style-type: none"> ● Coautor al Planului de învățământ la programul de formare profesională Planificarea și organizarea evenimentelor, Octombrie-Decembrie 2024, Plan aprobat de către MEC |

| | | |
|----|-------------|---|
| | | <ul style="list-style-type: none"> ● Membră a grupurilor de lucru în elaborarea rapoartelor de autoevaluare a programelor de formare profesională, Octombrie 2024-Aprilie 2025 |
| 5. | Iliciuc C. | <ul style="list-style-type: none"> ● Promovarea imaginii instituției și a programelor de formare profesională, în special învățământul DUAL din IP CEEF: 1. Școala Profesională nr. 9; 2. Gimnaziului Nr. 31; 3. Școala Profesională Comuna Bubuieci, 21.05.2025, 19.03.2025, 11.03.2025, Iliciuc C., elevii grupei PAA 2111G |
| 6. | Botezatu A. | <ul style="list-style-type: none"> ● Coautor al Planului de învățământ la programul de formare profesională Planificarea și organizarea evenimentelor, Octombrie-Decembrie 2024, Plan aprobat de către MEC ● Membră a grupurilor de lucru în elaborarea rapoartelor de autoevaluare a programelor de formare profesională Octombrie 2024-Aprilie 2025 Șefi catedră 8 rapoarte depuse la ANACEC și 1 raport la MEC |

REZULTATELE ASISTĂRILOR LA LECȚII ȘI ALTE ACTIVITĂȚI

| Nr | Data | Tema/activitatea | Grupa | Profesorul | Calificativul | Evaluator |
|-----------|-------------|---|--------------|-------------------|----------------------|------------------|
| 1. | 18.10.2024 | Evenimente organizate în cadrul FE. Lansarea F.E | PAA 2210G | G. Bugenko | Lecție F. bună | A. Șaptefrați |
| 2. | 07.11.2024 | Evenimente organizate în cadrul FE. Lansarea F.E | PAA 2211G | G. Bugenko | Lecție F. bună | A. Șaptefrați |
| 3. | 04.03.2025 | Trigonometria | IPF 2405G | Basiul Anatolie, | Foarte bine | A. Șargo |
| | 06.03.2025 | Rezolvarea problemelor | FB2407G | Jereghe Valeriu | Foarte bine | A. Șargo |
| 4. | 07.03.2025 | Elemente de teoria probabilității | CON2202G | Bugenko Victor | Foarte bine | A. Șargo |
| 5. | 14.03.2025 | Dezvoltare personală. Tema: Arta de a face activitate privată | FB2309G | Olaru Oxana | Bine | A. Șargo |
| 6. | 29.10.2024 | Formele dreptului de proprietate. | FB2308G | Cebanu Ion | Excelent | C. Iliciuc |

| | | | | | | |
|-----|------------|--|------------|---------------------|-------------|-----------|
| 7. | 05.11.2024 | Contractele activității de antreprenariat. | FB2309G | Cebanu Ion | Excelent | C. Ilciuc |
| 8. | 20.02.2025 | Evaluare sumativă | 2404 | Moloșnic Petru | Bine | C. Ilciuc |
| 9. | 25.02.2025 | Piața bunurilor și serviciilor | 2309 | Iacob Natalia | Excelent | C. Ilciuc |
| 10. | 26.02.2025 | Dirigenție: Ce e mai important într-un discurs: ce spui sau cum spui? | 2107 | Ciobanu Oxana | Foarte bine | C. Ilciuc |
| 11. | 26.02.2025 | Gestionarea finanțelor publice | 2107 | Stamate Adriana | Excelent | C. Ilciuc |
| 12. | 27.02.2025 | Dirigenție: Proiectarea carierei. Motivația și rolul valorilor personale în alegerea viitoarei profesii. | 2310 | Bugenko Victor | Foarte bine | C. Ilciuc |
| 13. | 28.02.2025 | Dirigenție: Motivația „Rolul valorilor personale la alegerea viitoarei profesii,, | 2307 | Basiul Anatolie | Bine | C. Ilciuc |
| 14. | 03.03.2025 | Dirigenție: Stereotipuri și prejudecăți | 2407 | Burlea Ecaterina | Foarte bine | C. Ilciuc |
| 15. | 03.03.2025 | Dirigenție: Războiul din RM din 2 martie 1992 | 2208 | Plămădeală Claudia | Foarte bine | C. Ilciuc |
| 16. | 03.03.2025 | Dirigenție: Sănătatea noastră | 2408 | Mistreanu Adelina | Foarte bine | C. Ilciuc |
| 17. | 06.03.2025 | Probleme de max.și min. | 2309 | Olaru Oxana | Excelent | C. Ilciuc |
| 18. | 07.03.2025 | Legea lui Ohm | 2313 | Cerņițan Constantin | Excelent | C. Ilciuc |
| 19. | 10.03.2025 | Aplicarea derivatei | 2308 | Cepoi Elena | Excelent | C. Ilciuc |
| 20. | 13.03.2025 | Noțiuni de matrice | 2305 | Jardan Irina | Excelent | C. Ilciuc |
| 21. | 29.10.2024 | Formele dreptului de proprietate. | FB2308G | Cebanu Ion | Excelent | C. Ilciuc |
| 22. | 12.03.2025 | Practice your english | PAA 2311 G | Hariton Oxana | excelent | I. Cebanu |

| | | | | | | |
|-----|-------------------|---|-------------------|-----------------------------|-------------|----------------|
| | 05.03.2025 | Lamour de ma mire | FB 2408 G | Știrbu Viorica | excelent | I. Cebanu |
| 23. | 05.03.2025 | Romanul realist postbelic | FB 2307 G | Darii Svetlana | excelent | I. Cebanu |
| 24. | 03.03.2025 | SFC | DW 2412G | Vasileanu Mihai | Foarte Bine | I. Cebanu |
| 25. | 06.03.25 | SIG | PAA 2211G | Murzanovschi Valeriu | Foarte Bine | I. Cebanu |
| 26. | 12.03.2025 | Rusificarea Basarabiei | PAA 2310G | Diacon Vasile | Bine | A. Botezatu |
| 27. | 10.03.2025 | Foametea din RSSM din anului 1946-1947 | AAW2212 G | Moraru Liliana | Excelent | A. Botezatu |
| 28. | 06.03.2025 | Tema mamei și a dragostei în opera lui G. Vieru | CON 2201G | Marinescu Liliana | Excelent | A. Botezatu |
| 29. | 24.02.2025 | Elemente și procedee de apărare | PAP 2213G | Ciocan Alexandru | Foarte bine | A. Botezatu |
| 30. | 20.02.2025 | Mediul informațional | FB2307G | Cazacu Diana | Excelent | A. Botezatu |
| 31. | 10 octombrie 2024 | Unitatea de curs: Analiza economico-financiară Tema: Analiza productivității muncii | Grupa: FB2108G | Popescu Adelina | Foarte bine | I.Varticovschi |
| 32. | 17 octombrie 2024 | Unitatea de curs: Analiza economico-financiară Tema: Calculul inflației și factorilor generali și detaliați. | Grupa: FA2107G | Popescu Adelina | Foarte bine | I.Varticovschi |
| 33. | 06 martie 2024 | Concurs de 8 MARTIE, Miss CEEF 2025. | Comunitate a CEEF | Catedra Științe socio-umane | Foarte bine | I.Varticovschi |
| 34. | 30 octombrie 2024 | Balul Bobocilor-2024 | Grupele anului I | Diriginții anului I | Foarte bine | I.Varticovschi |
| 35. | 05 octombrie 2024 | Concert de Ziua Educației | Comunitate a CEEF | Catedra Limbi și comunicare | Foarte bine | I.Varticovschi |

VII. ACTIVITĂȚI NEREALIZATE

| | Denumire activitate | Responsabil | Termenul de realizare | Motivul |
|----|---------------------|-------------|-----------------------|---------|
| | | | | |
| 1. | | | | |

VIII. CONCLUZII

Obiectiv Specific 1 (OS1). Utilizarea platformelor educaționale, aplicațiilor interactive și resurselor online pentru a sprijini învățarea activă și participativă.

Cadrele didactice ale catedrei au valorificat eficient resursele digitale și metodele interactive în activitatea de predare-învățare. S-au desfășurat lecții publice și asistate cu accent pe metode diferențiate, colaborative și centrate pe elev. Aplicațiile educaționale moderne, platformele online și instrumentele de evaluare variate au contribuit la creșterea implicării active a elevilor și la dezvoltarea competențelor digitale. Calificativele acordate acestor activități (preponderent „foarte bine” și „excelent”) confirmă impactul pozitiv asupra calității actului educațional.

Obiectiv Specific 2 (OS2). Revizuirea și îmbunătățirea curriculumului școlar în vederea dezvoltării abilităților de soluționare a problemelor bazate pe situații reale.

Catedra a desfășurat o activitate metodică intensă, reflectată prin elaborarea, actualizarea și avizarea unui număr considerabil de curricula, ghiduri metodologice și programe de microcalificare, toate aliniate cadrului curricular național. Participarea membrilor la conferințe, seminare și sesiuni de formare a contribuit la consolidarea unui demers educațional axat pe competențe, relevanță practică și interdisciplinaritate. Implicarea în comisii curriculare și în activități de mentorat a permis diseminarea bunelor practici în rețeaua IPT și întărirea culturii instituționale de calitate.

Obiectiv Specific 3 (OS3) Dezvoltarea unor colaborări cu agenții economici pentru a integra în cadrul programelor educaționale activități de mentorat, ateliere de inovare și proiecte comune, care să stimuleze creativitatea elevilor și să faciliteze pregătirea lor pentru piața muncii.

Catedra a consolidat relațiile cu agenți economici, organizații profesionale și comunități educaționale printr-o gamă diversificată de activități extracurriculare și extrașcolare. Participarea elevilor la târguri, concursuri, simpozioane și conferințe a facilitat aplicarea practică a cunoștințelor și a dezvoltat abilități esențiale de comunicare, leadership, muncă în echipă și antreprenoriat. Totodată, vizitele

de studiu, trainingurile și activitățile tematice au contribuit la informarea elevilor cu privire la exigențele pieței muncii și la orientarea profesională conștientă.

VIZIUNI DE PERSPECTIVĂ

În baza rezultatelor obținute în anul de studii 2024–2025 și a provocărilor identificate în procesul educațional, catedra Administrarea Afacerilor își propune următoarele direcții strategice de dezvoltare:

Consolidarea și diversificarea ofertei curriculare prin elaborarea și pilotarea de microcalificări și programe de formare profesională continuă orientate spre antreprenoriatul sustenabil, digitalizarea afacerilor și managementul inovației; integrarea în planurile de învățământ a modulului Antreprenoriat social și dezvoltarea de resurse educaționale deschise (RED) specifice domeniului economic.

Promovarea unei educații antreprenoriale aplicate prin extinderea colaborării cu firme reale și virtuale pentru a oferi elevilor stagii de practică reale, activități de tip „job shadowing” și mentorat în parteneriat cu antreprenori locali. Extinderea rețelei de parteneriate interinstituționale prin încheierea de noi parteneriate cu agenți economici, ONG-uri și instituții educaționale pentru diversificarea oportunităților de formare practică și orientare profesională, consolidarea relațiilor cu rețelele educaționale regionale și internaționale prin implicarea activă în evenimente educaționale, târguri și conferințe.

Întărirea dimensiunii etice și civice a educației prin integrarea temelor legate de etica profesională, responsabilitate socială, drepturile consumatorului și protecția mediului în cadrul orelor de curs și a activităților extracurriculare; dezvoltarea unor campanii de conștientizare și voluntariat în rândul elevilor care să răspundă nevoilor comunității locale.

Elaborat la 21 mai 2025

Șef catedră Administrarea afacerilor Bugenko Galina

(nume, prenume)

(semnătură)